

## ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA ONLUS

### BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2011

#### NOTA INTEGRATIVA

Signori Soci,

il sistema rappresentativo dei risultati adottato dall'Associazione recepisce le raccomandazioni sull'argomento, emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili (CNDCEC) e dall'Agenzia per le Onlus.

I criteri ed i principi contabili adottati nella formazione del bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 si ispirano ai principi della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività e non differiscono da quelli dell'esercizio precedente.

Le voci del bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente, se del caso opportunamente riclassificate per renderle omogenee. Si sottolinea, in proposito, che il rendiconto della gestione è stato riclassificato secondo uno schema che è stato ritenuto più idoneo a rappresentare la congruenza della gestione in relazione agli obiettivi statuari dell'organizzazione, rispetto a quello suggerito dalle raccomandazioni del CNDCEC e rimanendo comunque compatibile con quest'ultimo.

#### PROFILO DELL'ASSOCIAZIONE

L'Associazione è stata costituita il 13 aprile del 1989, è stata eretta in ente morale con Decreto Ministeriale del 10/10/1996 ed è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche presso il Tribunale di Milano (iscrizione n. 1536). ActionAid International (già Azione Aiuto) è una Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS) dal 1998 e nel 2003 è stata riconosciuta Organizzazione Non Governativa (ONG) dal Ministero degli Affari Esteri con decreto idoneità del 31/03/2003 numero identificativo 2003/128/000828/4. Il trattamento fiscale delle donazioni, per i donatori (persone fisiche o giuridiche) che erogano liberalità a favore dell'Associazione, in ottemperanza alla normativa vigente, è il seguente:

- Le donazioni da parte di persone fisiche sono deducibili fino al 10% del reddito e comunque non oltre 70.000 Euro all'anno (L.80/2005). In alternativa sono detraibili dall'imposta lorda nella misura del 19%, per un importo non superiore a 2.065,83 Euro (D.P.R. 917/86), o deducibili fino al 2% dal reddito complessivo dichiarato per persone fisiche ed enti non commerciali;
- Le donazioni da parte di enti soggetti all'imposta IRES sono deducibili fino al 10% del reddito d'impresa complessivo e comunque non oltre 70.000 Euro all'anno (L.266/2005). In alternativa sono deducibili fino al 2% dal reddito complessivo dichiarato dalle aziende (art 100 TUIR).

## I. PRINCIPI CONTABILI

Di seguito esponiamo i principi contabili più significativi utilizzati nella rilevazione delle singole poste di bilancio:

- **Le immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di oneri accessori e sono ammortizzate al 100% nell'esercizio stesso di acquisizione. L'adozione di tale trattamento contabile ha l'obiettivo di uniformare i principi contabili del bilancio consuntivo con quelli adottati dal network di appartenenza.
- **Le immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo di oneri accessori, al netto degli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti imputati al rendiconto gestionale sono calcolati in modo sistematico applicando le aliquote ritenute congrue in relazione al deperimento ed alla vita economico-tecnica dei relativi cespiti. Le immobilizzazioni materiali aventi un costo di acquisto inferiore a 7,5 Euro/000 sono interamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione: l'adozione di tale trattamento contabile ha l'obiettivo di uniformare i principi contabili del bilancio consuntivo con quelli adottati dal network di appartenenza.
- **Le immobilizzazioni finanziarie** sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori, rettificato in caso di perdita durevole di valore.
- **I crediti** sono iscritti al presumibile valore di realizzo.



- **Le attività finanziarie**, nell'attivo circolante, che non costituiscono partecipazioni, sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori e sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.
- **Le disponibilità liquide** sono iscritte al valore nominale.
- **I ratei e i risconti** sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.
- **I debiti** sono esposti al valore nominale, rappresentativo del loro valore di estinzione.
- **Il trattamento di fine rapporto**, calcolato in osservanza alle norme di legge e dei contratti collettivi di lavoro vigenti, rappresenta il debito verso il personale dipendente per gli obblighi esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.
- **I proventi** sono esposti in bilancio secondo il principio della cassa, sia per omogeneità con la prassi adottata nelle altre organizzazioni del network ActionAid, sia per rispetto del criterio della prudenza, e cioè considerando come acquisite e dunque disponibili per gli utilizzi istituzionali solamente le somme relative a erogazioni effettivamente incassate, ad eccezione delle carte di credito. Tale trattamento contabile è peraltro conforme a quanto dettato dalle raccomandazioni dei Dottori Commercialisti. Per quanto riguarda i contributi stanziati da enti pubblici o altri donatori ufficiali in favore dell'organizzazione, gli stessi vengono iscritti nei conti d'ordine in corrispondenza della delibera da parte degli enti finanziatori, ed imputati al rendiconto della gestione al momento della loro erogazione.
- **gli oneri** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e temporale; sono classificati in base alla destinazione per tipologia di attività, e non in base alla natura dei conti, per poter meglio riflettere la valenza degli sforzi e degli impegni dell'organizzazione.

Una predefinita quota percentuale della raccolta complessivamente realizzata viene accantonata nel patrimonio vincolato ed erogata anche in corso di esercizio al network ActionAid International, sulla base di accordi contrattuali in essere.

## II. CONTENUTO DELLE VOCI DEL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2011

Il contenuto delle principali voci del bilancio consuntivo è riportato nel seguito. Le cifre sono indicate in migliaia di Euro, ove non diversamente indicato.

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

#### **B - IMMOBILIZZAZIONI**

#### ***B) I - Immobilizzazioni immateriali***

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali sono qui sotto dettagliate:

Euro/000	Diritti di brevetto	Concessioni, licenze e marchi	Altre (migliorie su beni di terzi, marchi e brevetti)	TOTALE
Aliquote di ammortamento applicate dall'1/1/2003	100%	100%	100%	
COSTO STORICO				
<b>Saldo al 1/1/11</b>	<b>1.608</b>	<b>339</b>	<b>128</b>	<b>2.075</b>
Incrementi dell'esercizio	220	29	-	249
<b>Saldo al 31/12/11</b>	<b>1.828</b>	<b>368</b>	<b>128</b>	<b>2.324</b>
FONDO AMMORTAMENTO				
<b>Saldo al 1/1/11</b>	<b>(1.608)</b>	<b>(339)</b>	<b>(128)</b>	<b>(2.075)</b>

Ammortamenti su incrementi dell'esercizio	(220)	(29)	-	(249)
<b>Saldo al 31/12/11</b>	<b>(1.828)</b>	<b>(368)</b>	<b>(128)</b>	<b>(2.324)</b>
<b>VALORE NETTO CONTABILE AL 31/12/11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nella voce *diritti di brevetto* sono principalmente inclusi i costi relativi sia all'implementazione del database gestionale che agli sviluppi successivamente richiesti alla software house, compresi quelli per adattare le funzionalità dello stesso database alle nuove esigenze emerse in corso d'anno. In particolar modo nel 2011 è stato avviato il progetto di sostituzione dell'attuale sistema di business intelligence del database, detto Datawarehouse: la nuova versione del programma consentirà una gestione più efficiente dei dati, garantendone coerenza, migliore organizzazione ed etichettatura, integrazione di più fonti; consentirà altresì flessibilità e nuove logiche di analisi, velocità di interrogazione e facilità di utilizzo per utenti non esperti.

Nella voce *concessioni, licenze e marchi* sono inclusi i costi di acquisto delle licenze software, in particolare legate al nuovo Datawarehouse, al database Oracle e alla sezione supporter zone, al sistema di accesso da remoto, ai telefoni VOIP e altri programmi utilizzati.

La voce Altre (migliorie su beni di terzi) comprende principalmente le spese sostenute in precedenza, a partire dal 2003, per la sistemazione e il cablaggio degli uffici dell'attuale sede di Milano.

## **B) II - Immobilizzazioni materiali**

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali è pari a 123 Euro/000, principalmente composto della voce Elaboratori (73 Euro/000) che comprende i server e i computer in dotazione all'organizzazione, e aumenta di 50 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente, per effetto della movimentazione dettagliata nella seguente tabella:

Euro/000	Impianti e attrezzature			Altri beni	TOTALE
	Elaboratori	Macchine Ufficio elettroniche	Impianti Generici	Mobili e arredi	
Aliquote di ammortamento	20%	20%	20%	20%	
COSTO STORICO					
<b>Saldo al 01/01/11</b>	<b>280</b>	<b>17</b>	<b>90</b>	<b>65</b>	<b>452</b>
Incrementi dell'esercizio	57	3	57	9	<b>126</b>
Decrementi dell'esercizio					
<b>Saldo al 31/12/11</b>	<b>337</b>	<b>20</b>	<b>147</b>	<b>74</b>	<b>578</b>
FONDO AMMORTAMENTO					
<b>Saldo al 01/01/11</b>	<b>(220)</b>	<b>(17)</b>	<b>(77)</b>	<b>(65)</b>	<b>(379)</b>
Ammortamenti dell'esercizio	(44)	(3)	(20)	(9)	<b>(76)</b>
Utilizzo del fondo per cespiti alienati/dismessi					
<b>Saldo al 31/12/11</b>	<b>(264)</b>	<b>(20)</b>	<b>(97)</b>	<b>(74)</b>	<b>(455)</b>
<b>VALORE NETTO CONTABILE AL 31/12/10</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>73</b>
<b>VALORE NETTO CONTABILE AL 31/12/11</b>	<b>73</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>-</b>	<b>123</b>

Gli incrementi che si riscontrano alla voce *Elaboratori* si riferiscono a:

- l'aggiornamento e la ristrutturazione della struttura informatica centrale e virtualizzazione dei server, dei servizi e delle applicazioni ad essa afferenti
- la revisione e modernizzazione degli apparati centrali di network della sede di Milano (nuovo firewall e nuovi switch)
- l'implementazione del nuovo sistema di backup (nuovo server, nuova unità nastro e nuovi processi e procedure di backup)
- l'implementazione di un sistema centrale (lato fisico e virtuale) di accesso in sicurezza all'infrastruttura e alle applicazioni informatiche interne, mediante connessione da remoto esterna protetta ed esclusiva.

Inoltre si è provveduto a mantenere e potenziare l'investimento in dotazione mobile degli utenti (dotazione di laptop, telefonia mobile, chiavi di connessione internet), oltre che di quella fissa, presso sia la sede di Milano che quella di Roma.

Alla voce *Impianti Generici* si segnala l'acquisizione di un nuovo impianto di videoconferenza per le sedi di Milano e Roma e di un sistema di videoconferenza client, che contribuiranno a diminuire le spese per trasferte e conseguentemente l'impatto ambientale dell'organizzazione attraverso la riduzione dei viaggi finalizzati al coordinamento in Italia e con le altre organizzazioni del network ActionAid.

In generale le immobilizzazioni diminuiscono per gli effetti degli ammortamenti dell'esercizio.

La voce ammortamenti dell'esercizio è così composta:

Euro /000	Impianti e attrezzature			Altri beni	TOTALE
	Elaboratori	Macchine ufficio elettroniche	Impianti Generici	Mobili e arredi	
Ammortamenti al 100% dei cespiti acquisiti nel 2011 e aventi un costo storico inferiore a 7,5 Euro/000	21	3	2	9	<b>35</b>
Ammortamenti al 100% dei cespiti acquisiti nel 2011 e aventi un costo storico superiore a 7,5 Euro/000	7	-	11	-	<b>18</b>
Ammortamenti dei cespiti aventi un costo storico superiore a 7,5 Euro/000 acquistati prima del 2011	16	-	7	-	<b>23</b>
<b>Totale ammortamenti dell'esercizio</b>	<b>44</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>9</b>	<b>76</b>

### **B) III - Immobilizzazioni finanziarie**

Tale voce, complessivamente pari a 158 Euro/000, include:

- 3 Euro/000 di *partecipazioni* costituite rispettivamente da n. 28 azioni della Banca Popolare Etica, acquistate nel corso dell'esercizio 2002 e 100 azioni della Banca Popolare di Milano, acquistate nel febbraio 2007;
- 49 Euro/000 di *crediti* costituiti da depositi cauzionali per utenze e servizi, si riferisce alla cauzione rilasciata nell'esercizio 2002 e nel 2007 alla società proprietaria degli uffici nei quali l'organizzazione ha trasferito la propria sede di Milano nell'aprile 2003 e l'ha ampliata nel 2007;
- 106 Euro/000 rappresentativi di BTP (scadenza 2021) che sono stati acquistati nel 2009 a garanzia del fondo di dotazione con l'intento di detenerli sino a scadenza naturale. Pur in presenza di valori di mercato al 31 dicembre 2011 per tali titoli inferiori al valore di bilancio, non si ritiene che tale perdita di valore sia durevole.

## C – ATTIVO CIRCOLANTE

### C II - Crediti

La voce Crediti non include elementi con durata superiore a 5 anni ed è così composta:

	31/12/2011 Euro/000	31/12/2010 Euro/000
Crediti verso sostenitori per liberalità da ricevere	232	228
Crediti verso organizzazioni del network ActionAid:		
- <i>AAI Stitching - International Secretariat</i>	115	36
- <i>ActionAid India</i>	3	1
<i>Sub-totale</i>	118	37
Note credito da ricevere	19	18
Anticipi a dipendenti e fornitori	15	20
Acconti IRAP	22	19
Crediti verso altre piattaforme associative italiane	1	56
Altri crediti	12	8
<b>TOTALE</b>	<b>419</b>	<b>386</b>

La voce, pari complessivamente a 419 Euro/000, aumenta di 33 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente, per effetto di compensazioni tra incrementi e decrementi in alcune voci, qui di seguito esplicitate:

- ✓ L'aumento più significativo, per un importo pari a 81 Euro/000, si è avuto nella voce dei crediti verso le organizzazioni del network internazionale, non essendo avvenuto entro l'esercizio il saldo dei crediti pregressi. Alla data di chiusura del bilancio, l'importo principale è dovuto da ActionAid International Stitching, quale riconoscimento pro quota dei costi relativi all'annualità 2011 del personale incaricato formalmente in Italia ma per conto della struttura internazionale, per aver ospitato presso i propri uffici la funzione dell' "*International Right to Food Theme*".
- ✓ A compensazione del credito sopra descritto, alla fine del 2011 sono sensibilmente diminuiti i crediti verso il CINI (Coordinamento Italiano Network Internazionale) per un importo pari a 55 Euro/000. Ciò è dovuto al fatto che, nel corso di quest'anno, ActionAid non ha più avuto l'incarico di ospitare presso i propri uffici la segreteria del CINI, di conseguenza non ha dovuto anticipare spese per conto del network, come avvenuto nei due esercizi precedenti.
- ✓ incremento di 4 Euro/000 dei crediti verso sostenitori per liberalità da ricevere, ovvero di crediti vantati nei confronti di gestori di carte di credito, relativi a donazioni effettuate a mezzo carta di credito. Il saldo si riferisce, infatti, alle donazioni effettuate con questa modalità nei mesi di Novembre e Dicembre 2011 che, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano ancora accreditate sui conti bancari dell'Associazione. Gli accrediti sono stati ricevuti nei primi mesi del 2012, precisamente in Gennaio e Febbraio.

Nella voce "Altri crediti" confluiscono diversi crediti minori che ActionAid vanta, tra gli altri, nei confronti degli istituti di credito per interessi attivi sulle giacenze in conto corrente.

### C III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce, pari a 999 Euro/000, corrisponde al costo medio ponderato di acquisto di n. 182.080 quote del Fondo Etica SGR Valori Responsabili Monetario di cui è depositaria la Banca Popolare Etica. Tali quote sono detenute dall'Associazione al fine di ampliare la tipologia degli strumenti finanziari adottati, in ossequio al principio della diversificazione del rischio e rispondendo contemporaneamente all'esigenza di adottare scelte operative etiche, senza penalizzare la remuneratività della liquidità temporanea a disposizione. Il valore di mercato di tale fondo al 31/12/2011 era pari a circa 1.082 Euro/000.

La voce diminuisce di 2.996 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente per effetto della decisione di non rinnovare gli investimenti di liquidità in operazioni di pronti contro termine scadenti in dicembre, con conseguente significativo innalzamento del livello di liquidità temporaneamente giacente sui conti correnti bancari.



La movimentazione delle attività finanziarie nel 2011 è riassunta nella tabella sottostante:

	Fondo Etica SGR Euro/000	Titoli di Stato Euro/000	Tot. attività finanziarie Euro/000
<b>Saldo all'1/1/2011</b>	<b>999</b>	<b>2.995</b>	<b>3.994</b>
Acquisto quote	-	9.472	9.472
Vendita quote	-	(12.467)	(12.467)
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>999</b>	<b>-</b>	<b>999</b>

La politica degli investimenti finanziari adottata da ActionAid è improntata al mantenimento di un alto tasso di liquidità (orizzonte temporale massimo tre mesi), una propensione al rischio pressoché nulla ed incentiva una discriminazione eticamente positiva delle controparti nelle operazioni di tesoreria.

### **C IV - Disponibilità liquide**

La voce, costituita da depositi liberamente disponibili, ammonta complessivamente a 7.282 Euro/000 e aumenta di 2.823 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente quale conseguenza di un diverso approccio alla gestione della tesoreria rispetto alla posizione riscontrata alla chiusura del 2010 (cfr. C III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni).

La voce è così composta:

	31/12/2011 Euro/000	31/12/2010 Euro/000
Conti correnti bancari	6.888	4.031
Conti correnti postali	390	425
Cassa	4	3
<b>TOTALE</b>	<b>7.282</b>	<b>4.459</b>

Tale livello delle disponibilità liquide è spiegato dalla giacenza sui conti correnti della liquidità rappresentativa della quota delle riserve libere e vincolate dell'organizzazione, del surplus generato dall'Organizzazione nel corso dell'anno e dalle disponibilità liquide necessarie a pagare le fatture dei fornitori non ancora saldati alla chiusura dell'esercizio.

### **D - RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce ammonta a 12 Euro/000 e comprende ratei attivi per interessi maturati su operazioni in titoli, per 2 Euro/000, risconti attivi per costi relativi a polizze assicurative, 4 Euro/000, e ad utenze e canoni di locazione di competenza del 2011, per 6 Euro/000.



## PASSIVO

### A - PATRIMONIO NETTO

I movimenti del patrimonio netto negli esercizi 2010 e 2011 si possono così riassumere:

Euro/000	Patrimonio vincolato			Totale Patrimonio vincolato	Patrimonio libero	Fondo di dotazione	TOTALE
	Programmi in Italia	Programmi nel sud del mondo	Programmi del network internazionale				
<b>Saldo al 1/1/2010</b>	<b>82</b>	<b>445</b>	-	<b>527</b>	<b>5.048</b>	<b>105</b>	<b>5.680</b>
<b>Variazione di vincolo</b>			2.383	2.383	(2.383)		-
<b>Variazione dei fondi vincolati:</b>							
- trasferita quota surplus anno precedente			(2.383)	(2.383)			(2.383)
- fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		29.544	4.770	<b>34.314</b>			<b>34.314</b>
- fondi trasferiti nell'esercizio		(29.245)	(4.770)	<b>(34.015)</b>			<b>(34.015)</b>
- fondi vincolati destinati da terzi	(21)			<b>(21)</b>			<b>(21)</b>
<b>Risultato gestionale dell'esercizio</b>					<b>2.332</b>		<b>2.332</b>
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>61</b>	<b>744</b>	-	<b>805</b>	<b>4.997</b>	<b>105</b>	<b>5.907</b>
<b>Saldo al 1/1/2011</b>	<b>61</b>	<b>744</b>	-	<b>805</b>	<b>4.997</b>	<b>105</b>	<b>5.907</b>
<b>Variazione di vincolo</b>			865	865	(865)		-
<b>Variazione dei fondi vincolati:</b>							
- trasferita quota surplus anno precedente			(865)	(865)			(865)
- fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		28.681	5.060	<b>33.741</b>			<b>33.741</b>
- fondi trasferiti nell'esercizio	(61)	(29.154)	(5.060)	<b>(34.275)</b>			<b>(34.275)</b>
<b>Risultato gestionale dell'esercizio</b>	152			<b>152</b>	<b>1.183</b>		<b>1.335</b>
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>152</b>	<b>271</b>	-	<b>423</b>	<b>5.315</b>	<b>105</b>	<b>5.843</b>

#### A I - Patrimonio libero

Il patrimonio libero è costituito dal risultato gestionale dell'esercizio 2011 sommato ai risultati gestionali degli esercizi precedenti, che complessivamente rappresentano un fondo di riserva destinato ad attività non ancora individuate. Lo stesso potrà essere utilizzato per rispondere prontamente alle opportunità e alle esigenze che sorgeranno nei paesi in via di sviluppo o in Europa, per interventi di sensibilizzazione e mobilitazione, oppure in Italia, a supporto dell'Associazione stessa.

A partire dall'esercizio 2004, l'organizzazione applica la politica delle riserve prevista per le organizzazioni del network ActionAid: in particolare, la politica del gruppo prevede che le riserve libere, aumentate del fondo di dotazione, non debbano eccedere l'importo corrispondente alle spese di un trimestre previste a budget per l'anno successivo. Una parte dell'eccedenza di riserve libere rilevata al 31/12/2010, per 865 migliaia di euro, è stata trasferita ad integrazione delle riserve della struttura internazionale per la realizzazione di programmi e attività dalla stessa perseguiti (si veda a tal proposito la movimentazione dei fondi destinati a programmi del network internazionale costituenti il patrimonio vincolato dell'Associazione). Al 31/12/2011 si rileva un avanzo di gestione pari a 1.335, che in parte incrementa le riserve libere, per 1.183 migliaia di euro, e in parte, 152 Euro/000, invece è vincolato alla realizzazione di progetti specifici per i quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono stati incassati ma non interamente spesi i contributi vincolati dagli enti finanziatori pubblici o privati.

#### A II - Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione ammonta a 105 Euro/000, come previsto dallo Statuto dell'Associazione che recepisce la specifica previsione normativa relativa allo stato giuridico di ente morale. A garanzia del fondo di dotazione nel corso del 2009 sono stati acquistati Buoni Pluriennali del Tesoro (scadenza 2021) per tale ammontare.



## A III - Patrimonio Vincolato

Il patrimonio vincolato ammonta a 423 Euro/000 ed è costituito da:

- ✓ **fondi destinati da terzi per disposizioni contrattuali** per 127 Euro/000, ovvero la quota di fondi ricevuti nel 2011 dal Ministero degli Affari Esteri per il progetto "*Integrated approach to reduce the violence against women*", da realizzare nel periodo settembre 2011 – agosto 2014 in Afghanistan e non ancora trasferiti ad ActionAid Afghanistan alla data di chiusura dell'esercizio.
- ✓ **fondi destinati a programmi nel Sud del mondo** per 144 Euro/000, i quali rappresentano la quota delle erogazioni ricevute dall'Associazione nel corso dell'anno vincolate fin dall'origine a specifici progetti di sviluppo nei paesi in cui l'Associazione interviene, ma non ancora trasferite alla data di chiusura dell'esercizio.
- ✓ **risultato di gestione dell'esercizio in corso vincolato all'origine** per 152 Euro/000, che rappresenta la parte del risultato d'esercizio derivante da donazioni ricevute da donatori istituzionali, come Unione Europea e Ministero degli Affari Esteri, destinate ad attività di programma da realizzarsi in Italia.

## B – FONDI PER RISCHI ED ONERI

Alla data di chiusura dell'esercizio, il fondo rischi ed oneri ammonta a 17 Euro/000, a fronte di un accantonamento per passività potenziali dovute ad un contenzioso legale in atto.

## C – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce ammonta a 283 Euro/000 e aumenta di 1 Euro/000 rispetto al 31/12/2010.

Il fondo si movimentata principalmente come segue:

- riduzione per gli utilizzi avvenuti nel corso dell'esercizio per la liquidazione dei dipendenti dimessisi;
- aumento per effetto dell'accantonamento della quota di competenza dell'esercizio relativa ai dipendenti in forza al 31/12/2011;
- riduzione per l'importo corrispondente alle quote di TFR maturate nell'esercizio dai dipendenti, non più trattenute presso ActionAid secondo la vigente normativa, ma versate all'INPS a partire dall'1/1/2007, sulla base delle scelte espresse individualmente dai singoli dipendenti.

Il numero totale di staff alla fine dell'esercizio è salito a 93 unità, rispettivamente 81 dipendenti e 12 collaboratori a progetto, contro i 77 al 31/12/2010.

La movimentazione dell'esercizio del TFR si può così riassumere:

	<b>31/12/2011 Euro/000</b>
Saldo iniziale TFR all'1/1/11	281
Accantonamento dell'esercizio	160
<i>Utilizzi:</i>	
Importo TFR liquidato nell'esercizio	(16)
Anticipo su TFR	(33)
Versamento a fondi pensione destinati	(110)
<i>Sub totale utilizzi</i>	<i>(159)</i>
<b>Saldo finale TFR al 31/12/11</b>	<b>283</b>

## D – DEBITI

La voce ammonta complessivamente a 2.846 Euro/000 ed è diminuita di 51 Euro/000 rispetto all'anno precedente. La voce non include elementi con durata superiore a 5 anni.

Tale voce risulta così composta:

	<b>31/12/2011</b> <b>Euro/000</b>	<b>31/12/2010</b> <b>Euro/000</b>
1. Debiti verso il personale (per ferie e festività maturate ma non ancora godute)	438	328
2. Debiti verso fornitori	2.089	2.351
3. Debiti tributari	96	85
4. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	141	111
5. Debiti verso organizzazioni del Network AA	40	8
6. Altri debiti	42	14
<i>Debiti verso altre organizzazioni</i>	<i>15</i>	<i>3</i>
<i>Altri minori</i>	<i>27</i>	<i>11</i>
<b>TOTALE</b>	<b>2.846</b>	<b>2.897</b>

Nel corso del 2011 si sono verificate le seguenti movimentazioni:

- ✓ Aumento di 110 Euro/000 di debiti verso il personale dipendente dovuto ad un incremento nella voce ratei personale dipendente, comprendente gli accantonamenti per 14esima mensilità e per ferie e permessi in misura superiore all'esercizio precedente quale conseguenza diretta della crescita del numero di dipendenti di ActionAid e all'accantonamento di un'incentivazione già concordata per l'uscita di un collaboratore anticipatamente al 31/12/2011;
- ✓ aumento di 10 Euro/000 dei debiti tributari dovuto all'incremento del numero del personale dipendente dell'organizzazione, pertanto ActionAid, esercitando la funzione di sostituto di imposta per il pagamento dell'IRPEF dei collaboratori, al momento di chiusura del bilancio si ritrova da pagare un debito verso l'erario maggiore;
- ✓ sempre a seguito di un maggior numero di collaboratori impiegati nell'organizzazione al 31 dicembre 2011 sono incrementati di 31 Euro/000 i debiti verso gli istituti previdenziali e di sicurezza sociale;
- ✓ decremento dei debiti verso fornitori di 262 Euro/000 legato al fatto che sul finire dell'anno non sono state effettuate quelle spese eccezionali, verificatesi, invece, alla conclusione del 2010 per sfruttare la disponibilità di spazi pubblicitari su palinsesti televisivi interessanti che hanno garantito nel 2011 un buon ritorno dell'investimento;
- ✓ non essendo avvenuto entro l'esercizio il saldo dei debiti pregressi con ActionAid International Stitching, alla data di chiusura del bilancio, l'importo dei debiti verso le organizzazioni del network ActionAid risulta essere incrementato di 32 Euro /000 rispetto al 2010. Tale importo è dovuto da ActionAid quale riconoscimento di spese di viaggio, vitto e alloggio e partecipazioni a meeting internazionali anticipate dagli altri membri del network per conto dello staff italiano viaggiante.

## E – RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ammonta a circa 4 Euro/000 ed è dovuta alla polizza infortuni stipulata da ActionAid a favore dello staff qualora si recasse in trasferta all'estero.

## CONTI D'ORDINE

**Fideiussioni:** alla data di chiusura del bilancio risulta essere prestata una fideiussione bancaria per un importo pari a 249.600 euro, rilasciata il 12 Luglio 2011 da Banca Popolare Etica a favore di Action Aid. Tale fideiussione è stata richiesta dal Ministero degli Affari Esteri – Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo – a seguito dell'approvazione del finanziamento del progetto in Pakistan *"Ripristino dell'agricoltura e rafforzamento delle opportunità di livelihood delle comunità colpite dalle inondazioni"*, nel quadro del Programma di Emergenza *"Iniziativa d'emergenza a favore delle popolazioni vittime delle alluvioni"* (AID 9553). L'importo prestato equivale al 50% dell'importo dell'intero finanziamento e la garanzia fideiussoria ha validità fino alla conclusione delle attività previste, 31 Gennaio 2012, salvo ulteriore proroga.

**Fondi GCAP:** rappresentano disponibilità liquide, per complessivi 5 Euro/000, giacenti presso un conto corrente bancario intestato ad ActionAid International Italia e gestito per conto della GCAP (una piattaforma di 60 organizzazioni che partecipano alla "Global Call to Action Against Poverty", di cui ActionAid è tra i promotori). I fondi raccolti a sostegno di tale campagna vengono depositati sul conto corrente bancario in oggetto.

**Finanziamenti da donatori ufficiali:** rappresentano la quota di fondi che l'organizzazione dovrebbe ricevere a titolo di co-finanziamento di progetti realizzati o da realizzare, deliberati da donatori istituzionali quali, ad esempio, il Ministero degli Affari Esteri, l'Unione Europea, il network AGIRE e la Fondazione Bill & Melinda Gates, ma non ancora incassati.

Tali importi si riferiscono alle quote residue di contributi alle attività di progetti pluriennali ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio; in ossequio al principio della prudenza, non sono state contabilizzate come proventi dell'anno 2011 poiché non ancora incassati e sono qui di seguito dettagliati:

Ente	Progetto	Durata progetto	Quota deliberata e non incassata al 31/12/2011 Euro/000
Ministero degli Affari Esteri	Women Rights Afghanistan	Settembre 2011 - Agosto 2014	489
Ministero degli Affari Esteri	Post Emergenza Pakistan	Agosto – Dicembre 2011	240
Unione Europea	We Won't Accept Hunger	Maggio 2011- Maggio 2014	634
AGIRE	Appello Emergenza Haiti	Gennaio 2010 - Gennaio 2011	240
AGIRE	Appello Emergenza Siccità Kenya	Luglio 2011- Aprile 2012	161
Bill & Melinda Gates Foundation	Action for Global Health	Novembre 2011- Ottobre 2014	154
ANCI	189 Adozioni a distanza Haiti	Dicembre 2011- Dicembre 2014	55
Fondazione Vodafone Italia	Contrasto ai matrimoni forzati	Settembre 2011- Settembre 2013	17
Comune di Milano	Sulla fame non si specula	Ottobre 2011 - Dicembre 2012	7
<b>TOTALE</b>			<b>1.997</b>

Il costante e progressivo aumento dei co-finanziamenti deliberati da donatori ufficiali, insieme alle proposte di-cofinanziamento e in attesa di esito, che ActionAid sta ottenendo sono il risultato degli sforzi e delle risorse impiegate grazie al desk "official funding", inserito nella struttura all'interno del dipartimento di Fundraising.

**Fondi 5 per mille:** alla data di redazione del bilancio, l'Agenzia delle Entrate ha pubblicato sul proprio sito web gli elenchi con le quote spettanti per il "5 per mille 2010/redditi 2009" a ciascuna organizzazione no profit. In base alle 45.761 preferenze espresse dai contribuenti, ActionAid dovrebbe ricevere 1.406 Euro/000.

## A. RENDICONTO DELLA GESTIONE

### 1. ATTIVITA' ISTITUZIONALE DI RACCOLTA FONDI

#### 1.1 Proventi da attività tipiche

I fondi complessivamente raccolti nel 2011, pari a 48.645 Euro/000, si incrementano di 863 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente (47.781 Euro/000), con una variazione positiva del 2%. La parte preponderante delle entrate (44.470 Euro/000) è rappresentata da fondi per progetti regolari e risulta incrementata rispetto allo scorso anno, grazie alla crescita del numero e del valore delle adesioni dei sostenitori a forme di contribuzione regolare, che erano complessivamente pari a 182.631 al 31/12/2011 (174.894 al 31/12/2010). Questo risultato è stato possibile a fronte di specifici sforzi nelle attività di promozione e raccolta fondi mirati a migliorare il rapporto con i sostenitori, e in modo sempre più mirato ad aumentare la loro fedeltà nei confronti dell'organizzazione e la regolarità del loro contributo: ciò si è tradotto in un contenimento del tasso annuale di abbandono e una generalizzata regolarità nei pagamenti per effetto dell'aumento del numero di pagamenti con RID.

Nello specifico la composizione dei fondi raccolti nel 2011 è così dettagliata:

- il 91% dei fondi, pari a 44.470 Euro/000 (43.172 nel 2010), è costituito da erogazioni liberali provenienti regolarmente da sostenitori privati (singolarmente o organizzati a vario titolo);
- l'1,7% circa dei fondi, pari a 846 Euro/000 (1.029 Euro/000 nel 2010) è legato a progetti specifici e appelli finanziati anche da aziende e major donors, fondazioni familiari e altre partnership private;
- l'1% circa, pari a 414 Euro/000 (378 Euro/000 nel 2010), rappresenta la quota delle donazioni genericamente disposte a favore dell'Associazione, aderendo e contribuendo così in senso lato alla mission;
- lo 0,2% circa, per un totale di 93 Euro/000, deriva da lasciti testamentari;
- lo 0,5%, pari a 232 Euro/000 (1.461 Euro/000 nel 2010), proviene da donatori definiti "Pseudo Official", cioè quei donatori con i quali è stato siglato un contratto ufficiale. Nel 2011 fra i donatori appartenenti a questa tipologia si rinvenivano AGIRE (Agenzia italiana risposta alle emergenze), che ha contribuito per due appelli di emergenza: Kenya e Pakistan; Fondazione Vodafone che ha contribuito ad un progetto in Italia per contrastare i matrimoni forzati; Fondazione Cariplo, che ha erogato l'ultima quota di finanziamento del progetto Azione Donna in Brasile; Fondazione Bill & Melinda Gates che ha elargito la tranche finale del progetto Accelerate. Si rammenta che nel 2010 AGIRE aveva contribuito per 1.280 Euro/000 all'appello di emergenza per il terremoto che ha colpito Haiti nel gennaio 2010. Di seguito, il dettaglio delle contribuzioni ricevute nel 2011:

Donatore	Progetto	Fondi incassati nel 2011 Euro/000
Fondazione Vodafone Italia	Contrasto ai matrimoni forzati	67
AGIRE	Appello Emergenza Kenya	53
	Appello Emergenza Pakistan	36
Fondazione Cariplo	Azione Donna Brasile	37
Bill & Melinda Gates Foundation	Action for Global Health	32
	Accelerate – Press the G8	7
<b>TOTALE</b>		<b>232</b>

- i fondi provenienti da istituzioni o enti pubblici rappresentano l'1,71%, per un totale di 835 Euro/000 (373 Euro/000 nel 2010), in crescita rispetto agli esercizi precedenti, pur tuttavia riconfermando l'indipendenza ideologica ed operativa dell'Associazione.

Fin dal 2005 era stata attivata la funzione di "Official Funding" con l'obiettivo di reperire fondi da donatori istituzionali, ma anche per consolidare presso gli stessi la reputazione dell'organizzazione quale accreditato gestore delle risorse pubbliche. Da allora gli sforzi dell'organizzazione si sono intensificati ed hanno portato nel 2011 alla presentazione di alcuni progetti a donatori pubblici che hanno deliberato ed in parte già erogato nel 2011 quote di finanziamento degli stessi. Di seguito si riporta il dettaglio delle quote di finanziamenti da enti pubblici incassate nell'anno pari a complessivi 835 euro/000:

PROGETTO	DONATORE	fondi incassati nel 2011 Euro/000
We Won't Accept Hunger	Unione Europea	267
True Development Through Health	Unione Europea	9
Emergenza Pakistan AID 9553	Ministero degli Affari Esteri	240
Women Right Afghanistan AID 9544	Ministero degli Affari Esteri	227
Emergenza Pakistan	Regione Lombardia	40
Etiopia – Kombolcha -	Regione Lombardia	14
Azione Donna Brasile	Regione Lombardia	8
Roma Civil G8	Comune di Roma	19
Progetto post terremoto Haiti	ANCI (*)	11
<b>TOTALE</b>		<b>835</b>

(\*) Nel corso del 2011 l'ANCI ha donato complessivamente 130 Euro/000, di cui 11 Euro/000 per il progetto indicato e 119 Euro/000 per adozioni a distanza di 189 bambini sempre nella stessa area.

Per quanto riguarda le contribuzioni già deliberate ma non ancora erogate alla fine dell'esercizio, si veda quanto riportato alla sezione dedicata ai Conti d'Ordine.

- il 3,56%, pari a 1.735 Euro/000 rappresenta la quota del "5 per mille 2009 / redditi 2008" che è stata attribuita ad ActionAid a seguito della ripartizione liquidata dall'Agenzia delle Entrate a novembre 2011. Per quanto riguarda l'impiego di tale somma si veda quanto riportato alla sezione dedicata al Rendiconto "5 per mille", allegato alla Nota Integrativa.

La classificazione dei fondi nel bilancio privilegia l'esplicitazione della tipologia delle donazioni raccolte.

A questo proposito si evidenzia come a ciascuna forma di donazione corrisponda una determinata tipologia di intervento di cooperazione ed un relativo grado di vincolo, come riportato nella tabella seguente:

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
Fondi raccolti attraverso il Sostegno a Distanza	Con l'adozione a distanza di un bambino <b>si sostiene tutta la sua comunità</b> , attraverso progetti a lungo termine che garantiscano uno sviluppo duraturo per tutte le famiglie. I progetti variano da zona a zona e da paese a paese poiché le priorità vengono decise dalle famiglie e dipendono dall'effettiva situazione locale.	80% di cui: - 70%: a beneficio della comunità del bambino; - 30% suddiviso tra lavoro a livello nazionale (per es: campagne di sensibilizzazione o un'emergenza), costo sede regionale e progetti al di fuori dal paese, costi per amministrazione sponsorship.	20%	100%
Fondi raccolti attraverso Amico Paese	Un contributo continuativo aggiuntivo di 5 Euro mensili rispetto all'adozione a distanza ci permette di avere più fondi per sviluppare attività in tutto il paese in cui vive il bambino sostenuto e in particolare: attività di sensibilizzazione di istituzioni e governi ai problemi dei più poveri e attività a favore dei gruppi più emarginati. Il contributo non è diretto alla comunità del bambino, ma al suo paese, ed è possibile diventare Amico Paese solo se si sostiene un'adozione a distanza.	80% di cui: - 90% a progetti su tutto il territorio nazionale - 10% per costi amministrativi	20%	100%
Fondi raccolti attraverso Big Step	Viene proposto in due differenti versioni ai sostenitori di un'adozione a distanza che hanno compiuto il terzo anno di sostegno. Con l'adozione a distanza di un bambino si sostiene una comunità, <b>grazie al Big Step si permette di ampliare il raggio di azione in tutto il mondo</b> . I fondi così raccolti sono utilizzati in modo più efficiente e più flessibile, poiché non vincolato <i>all'origine</i> all'impiego in un luogo o progetto specifico: sono disponibili ad esempio per far fronte alle sempre più	a) 40% b) 33%	a) 60% b) 67%	100% 100%

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
	numeroso emergenze, per intervenire dove non è possibile, per motivi di instabilità, operare attraverso il sostegno a distanza (cfr situazioni di conflitto); ma anche per rafforzare le campagne di sensibilizzazione in Italia e a livello internazionale e per consentire di incrementare le potenzialità di intervento dell'organizzazione internazionale, anche con apertura di nuove sedi nel mondo.			
Fondi Generali per Programmi Paesi e raccolti attraverso Prossimo Passo e Amico Paese	Si tratta di fondi ricevuti con frequenza regolare, con una specifica preferenza solamente per il <b>Paese</b> di destinazione: sono dunque flessibili a livello nazionale e non limitati ad un'unica zona.	80%	20%	100%
Fondi per Progetti specifici e Appelli	In questa categoria sono ricomprese tutte le donazioni destinate a <b>singoli progetti</b> che l'organizzazione decide di sostenere e per questo seleziona e promuove anche fra donatori del settore corporate o con specifiche azioni, come gli <b>Appelli di primavera e di Natale</b> .	70% (salvo diverso e maggiore grado di vincolo imposto dal donatore)	30%	100%
Fondi per Progetti specifici emergenze e aiuti umanitari	Come sopra, si tratta di donazioni reperite attraverso il lancio di <b>Appelli</b> specifici ma in tal caso in occasione di <b>emergenze</b> , quali catastrofi naturali: l'organizzazione italiana destina, attraverso il network internazionale, tali fondi agli aiuti umanitari delineati nello specifico progetto di intervento di emergenza e post emergenza, organizzato all'uopo secondo le specifiche necessità, dalla sede locale più prossima all'area colpita.	90%	10%	100%
Fondi raccolti attraverso Amico in Azione e Face to Face	Un contributo continuativo per permettere all'organizzazione di sviluppare campagne di sensibilizzazione in Italia e in Europa e agire contro povertà e discriminazione che affliggono il Sud del Mondo.	-	100%	100%
Fondo Generale Italia	Si tratta di donazioni genericamente disposte a favore dell'Associazione, aderendo e contribuendo così in senso lato alla <i>mission</i> Rights to End Poverty, non solo attraverso il lavoro di programma (per es: campagna Aids o responsabilità sociale), ma anche permettendo alla struttura di auto sostenersi ed affrontare i costi per attrarre nuovi sostenitori (per es: campagne stampa) e i costi amministrativi.	-	100%	100%
Fondi da Istituzioni pubbliche e da donatori privati per partnership contrattuali	In questa categoria sono comprese le donazioni destinate a <b>singoli progetti</b> che l'organizzazione decide di sostenere presentandoli a donatori istituzionali per ottenerne un co-finanziamento.	100% (i fondi così reperiti sono interamente soggetti al vincolo imposto dal donatore)	-	100%

Il grado di vincolo esprime la % di donazione che è destinata alla realizzazione di un preciso progetto già all'atto della raccolta (quota vincolata), ovvero la % che è invece liberamente utilizzabile per attuare altre attività rientranti nell'ambito istituzionale e nei piani strategici dell'organizzazione, incluso il sostentamento dell'organizzazione stessa (quota libera), come pianificato di anno in anno nei budget approvati dagli organi statutari.

Nel 2011 il totale delle donazioni ricevute, costituite integralmente da proventi da attività tipiche, risulta così composto:

<b>Fondi da Attività Tipiche nel 2011</b>							
<b>Quota vincolata</b>				<b>Quota libera</b>		<b>TOTALE</b>	
Vincolata ai Programmi Paese	Vincolata ai Programmi in Italia	<b>Totale quota vincolata</b>	<i>% sul totale proventi</i>				
Euro/000	Euro/000	Euro/000		Euro/000	<i>% sul totale proventi</i>	Euro/000	<i>% sul totale proventi</i>
<b>28.680</b>	<b>368</b>	<b>29.048</b>	59,59%	<b>19.597</b>	40,20%	<b>48.645</b>	99,79%

## 1.2 Oneri da attività ordinaria di promozione e raccolta fondi:

Nel 2011 sono stati spesi complessivamente 9.254 Euro/000 (8.043 Euro/000 nel 2010): l'importo presenta un incremento abbastanza consistente del 15% rispetto all'anno precedente, ma perfettamente in linea con il budget.

Gli oneri da attività ordinaria di promozione e raccolta fondi sono ripartiti tra:

**1.2.1 Costi diretti:** alla fine dell'esercizio tali costi sono risultati complessivamente pari a 7.780 Euro/000, aumentati del 14% rispetto al 2010 (ossia di 952 Euro/000). L'incremento è concentrato soprattutto nelle voci relative alle spese pubblicitarie, in particolare:

- nelle *Spese di pubblicità diretta*, si evidenzia il particolare sforzo in acquisti di spazi pubblicitari TV;
- nelle *Spese di pubblicità intermediata*, si evidenzia un maggiore ricorso alla raccolta fondi tramite il canale on-line e lo sviluppo dell'area dei social network, attivata attraverso il ricorso ad agenzie cui sono state commissionate le attività di acquisto spazi su web.

Tali spese dirette si possono così dettagliare:

<b>COSTI DIRETTI ATTIVITA' DI PROMOZIONE E RACCOLTA FONDI</b>	<b>31/12/2011 Euro/000</b>	<b>31/12/2010 Euro/000</b>
Spese di pubblicità diretta	3.737	3.348
Spese di pubblicità intermediata	1.523	1.540
Telemarketing e Ricerche	1.045	454
Spese postali e di spedizione	540	563
Commissioni RID banca e posta	278	276
Direct mail e ActionAid Magazine	433	337
Stampa materiale pubblicitario	98	170
Consulenze legali e professionali	82	61
Viaggi	34	27
Spese di acquisto beni durevoli e servizi	-	24
Altre spese minori	10	28
<b>TOTALE</b>	<b>7.780</b>	<b>6.828</b>

**1.2.2 Costo del personale** (nella voce è compreso il costo del personale coinvolto direttamente nell'attività di fundraising): complessivamente pari a 1.474 Euro/000, è aumentato di 249 Euro/000. Come già nello scorso esercizio, l'impostazione del lavoro mette al centro dei processi la cura, il servizio e la fidelizzazione del sostenitore: nei costi del personale direttamente connesso alle attività di raccolta fondi, vengono conteggiati anche i costi relativi allo staff che si occupa dei rapporti con i sostenitori, sia per le comunicazioni che per le relazioni più amministrative, così come parte del personale dell'ufficio di comunicazione, considerando strategico il loro contributo ai fini della realizzazione dei risultati organizzativi, in particolare per gli aspetti della raccolta fondi.

## 2 ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Tali oneri sono complessivamente pari a 2.464 Euro/000 (1.927 nel 2010); il valore assoluto è aumentato di 537 Euro/000 e l'incidenza degli stessi sul totale dei proventi è risultata pari a 5% (contro 4% nel 2010). L'incremento di questa voce è il risultato di un'attività organizzativa in espansione, ed è perciò imputabile principalmente al progressivo rafforzamento dei diversi servizi ausiliari interni, con l'obiettivo di portare ad un miglioramento nella capacità di risposta alle esigenze dell'organizzazione, divisa nei due uffici di Milano e di Roma e dal 2011 anche dislocata sul territorio nazionale in cinque diverse aree di radicamento territoriale (Torino, Padova-Treviso, Bologna, Napoli, Reggio Calabria).

La voce può essere così analizzata:

### 2.1 Costi diretti, composti dalle seguenti spese:

**2.1.1** le **spese generali e per servizi** ammontano a 1.145 Euro/000 e risultano aumentate rispetto al 2010 di 162 Euro/000, incidendo complessivamente per 2,3 % sul totale dei proventi.

Il dettaglio di tali spese è il seguente:

<b>SPESE GENERALI E PER SERVIZI DELL'ATTIVITA' DI SUPPORTO</b>	<b>31/12/2011 Euro/000</b>	<b>31/12/2010 Euro/000</b>
Costi addestramento e spese mediche staff	41	41
Costo buoni pasto e spese diverse per staff	138	95
Collaborazioni e consulenze specifiche	214	114
Locazioni, canoni e spese per ufficio	440	409
Spese di viaggio e corrieri	83	65
Spese per riunioni e ospitalità	19	14
Costi telefonici e audio-conferenze	54	49
Costi di manutenzione SW e HW	90	93
Abbonamenti, spese postali e varie	15	12
Stampa materiali	19	20
Assicurazioni	16	19
Cancelleria e materiale di consumo	16	15
Ricerche e Sondaggi	-	38
<b>TOTALE</b>	<b>1.145</b>	<b>984</b>

Le variazioni principali si riscontrano nelle seguenti voci:

- In *Costo buoni pasto e spese diverse per staff*, sia in relazione al maggior numero di buoni pasto distribuiti conseguentemente all'aumentato numero di staff, sia in relazione alla ricerca di convenzioni a favore dei dipendenti (con ATAC e ATM per il trasporto locale di Roma e Milano e con Trenitalia Lombardia e Ferrovie Nord per coloro che fanno capo alla sede di Milano);
- in *locazioni e canoni*, in relazione principalmente all'affitto degli uffici e relative spese condominiali e ai canoni leasing, in conseguenza della decisione organizzativa di sostituire progressivamente macchine e attrezzature ufficio, prendendole in locazione, invece che acquistarle come negli anni precedenti;
- nelle *consulenze*, specialmente professionali, fra le quali sono inclusi i costi del consulente del lavoro, le spese di ricerca personale, la spesa per la revisione esterna e volontaria sul Bilancio di esercizio, spese sostenute per l'ottenimento di pareri in merito a questioni di carattere civilistico e fiscale. Fra le nuove tipologie di consulenza cui si è fatto ricorso nel 2011 si annoverano quelle per potenziare sia il servizio di helpdesk interno, sia il servizio di assistenza relativo all'area Oracle centrale, nonché quelle relative al progetto di sostenibilità socio-ambientale di ActionAid, partito con una valutazione circa l'adeguatezza della sede, sia rispetto alla normativa sulla sicurezza sul lavoro in relazione alle prevista crescita organizzativa, sia rispetto agli obiettivi di riduzione dell'impatto ambientale.



Per completezza dell'informazione si evidenzia che, omogeneamente alle altre tipologie di costo, le consulenze, complessivamente pari a 426 euro/000 (288 Euro/000 nel 2010) sono state classificate nel rendiconto della gestione per destinazione, come segue:

<b>TABELLA RIEPILOGATIVA CONSULENZE 2011 Euro/000</b>						
	<b>Consulenze professionali</b>	<b>Consulenze professionali dello spettacolo</b>	<b>Collaborazioni occasionali</b>	<b>Consulenze legali</b>	<b>Altre: società di revisione</b>	<b>TOTALE</b>
In <i>oneri promozione e raccolta fondi</i>	24	54	3			<b>81</b>
In <i>oneri di supporto generale</i>	175		4	16	19	<b>214</b>
In <i>oneri per programmi</i>	78		53	12		<b>143</b>
<b>TOTALE</b>	<b>277</b>	<b>54</b>	<b>60</b>	<b>28</b>	<b>19</b>	<b>438</b>

**2.1.2** gli **acquisti di beni durevoli e di servizi** ammontano a 322 Euro/000; per 76 Euro/000 corrispondono agli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali e per 248 Euro/000 a quelle immateriali.

Per completezza dell'informazione si evidenzia che, omogeneamente alle altre tipologie di costo, gli ammortamenti sulle immobilizzazioni immateriali, complessivamente pari a 124 euro/000 (cfr. tabella in B-I) e sulle immobilizzazioni materiali, complessivamente 75 euro/000 (cfr. tabella in B-II), sono stati classificati nel rendiconto della gestione per destinazione, come segue:

	<b>Software</b>	<b>Spese prog. e sviluppo</b>	<b>Spese straordin. beni di terzi</b>	<b>Totale amm.ti su immob.immateriali</b>	<b>Totale amm.ti su immob. materiali</b>	<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>
In <i>oneri promozione e raccolta fondi</i>	-	-	-	-	2	<b>2</b>
In <i>oneri di supporto generale</i>	29	219	-	248	74	<b>322</b>
<b>TOTALE</b>	<b>29</b>	<b>219</b>	<b>-</b>	<b>248</b>	<b>76</b>	<b>324</b>

**2.1.3** le **imposte e tasse**, pari a 31 Euro/000, si riferiscono all'assolvimento delle imposte dirette ed indirette, compresa la tassa smaltimento rifiuti.

Non risulta stanziato alcun ulteriore importo ai fini IRES, in considerazione del mancato svolgimento, nel corso dell'esercizio 2010, di attività commerciali rilevanti ai fini del tributo. Inoltre, come per l'esercizio precedente, nel 2011 le imposte sul reddito non includono l'IRAP di competenza dell'esercizio relativamente al personale impiegato nella sede di Milano, in virtù dell'esenzione originariamente stabilita a favore delle ONLUS dall'art.1, commi 7-9, della Legge Regione Lombardia 18 dicembre 2001, n.27, poi confermata dall'art.77 Legge Regione Lombardia 14 Luglio 2003, n.10. E' invece rilevato in questa voce l'importo dell'imposta IRAP di competenza dell'esercizio, per 25 euro/000, relativamente al personale impiegato nell'ufficio di Roma.

**2.2** il **costo per personale** include i dipendenti delle aree di direzione, amministrazione e finanza, risorse umane e servizi generali, nonché una percentuale del 33% del costo del Segretario Generale, per riflettere l'aspetto gestionale della sua funzione (la rimanente quota del 67% del costo è stata attribuita al ruolo "istituzionale" e "promozionale e raccolta fondi" e classificata nella rispettiva sezione del rendiconto gestionale). Il costo del personale dedicato ad attività di supporto ammonta complessivamente a 965 Euro/000; è aumentato in valore assoluto di circa 224 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente, e l'incidenza percentuale sul totale dei proventi è pari a 1,9% (1,6 nel 2010).

Dal momento che nel rendiconto della gestione il costo del personale è ripartito a seconda dell'area di intervento specifico, per meglio riflettere l'incidenza degli impegni dell'organizzazione, si ritiene utile esporre in un riepilogo alcune informazioni riguardanti lo staff di ActionAid, dipendenti, collaboratori e consulenti, ripercorrendone l'evoluzione negli ultimi anni. Si veda allora la tabella sottostante, che evidenzia come l'incidenza percentuale del costo dello staff si attesti attualmente entro il limite del 7% stabilito dal Consiglio Direttivo:

<b>LO STAFF: QUANTI, QUANDO E INCIDENZA %</b>						
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Personale all'1/1	60	74	78	79	78	77
Ingressi	34	21	22	15	22	26
Uscite/Dimissioni	-19	-17	-21	-16	-23	-10
<b>Personale al 31/12</b>	<b>75</b>	<b>78</b>	<b>79</b>	<b>78</b>	<b>77</b>	<b>93</b>
<b>Costo annuo €/000</b>	<b>1.975</b>	<b>2.160</b>	<b>2.396</b>	<b>2.420</b>	<b>2.552</b>	<b>3.375</b>
<b>% STAFF su totale entrate:</b>	<b>5,46%</b>	<b>5,14%</b>	<b>5,46%</b>	<b>5,27%</b>	<b>5,32%</b>	<b>6,92%</b>
<i>staff di fundraising</i>	<i>1,46%</i>	<i>2,31%</i>	<i>2,78%</i>	<i>2,61%</i>	<i>2,53%</i>	<i>3,02%</i>
<i>staff di supporto</i>	<i>2,59%</i>	<i>1,58%</i>	<i>1,41%</i>	<i>1,46%</i>	<i>2,05%</i>	<i>1,98%</i>
<i>staff di programma</i>	<i>1,42%</i>	<i>1,25%</i>	<i>1,26%</i>	<i>1,20%</i>	<i>1,24%</i>	<i>1,92%</i>

L'incremento del costo dello staff registrato nel 2011 è la risultante di alcuni fattori concomitanti e riassumibili come sotto meglio specificato:

- A gennaio 2011, come da decisione del Consiglio Direttivo, è stata applicata la revisione dei Termini di Impiego che ha dato seguito all'indagine retributiva promossa da AA con altre 6 organizzazioni di settore (AISM, Amref Italia, Greenpeace, MSF, Save The Children, SOS Villaggi). Gli aggiustamenti hanno riguardato il 75% dei dipendenti e hanno garantito il posizionamento retributivo dell'organizzazione al di sopra della mediana e al di sotto del più alto quartile delle organizzazioni che hanno composto il panel di studio. Tale posizionamento è garantito nel rispetto del Decreto Legislativo 4 dicembre 1997, n. 460 art 10 e del Framework Internazionale di AA International per le risorse umane.
- Il 2011 si è configurato, nei termini di crescita dello staff come un anno di preparazione alla nuova strategia. Le nuove figure identificate e scelte sono infatti strettamente correlate al tipo di risorse che l'organizzazione deve dispiegare per raggiungere i propri obiettivi. Fra le novità della struttura si evidenzia la creazione di una unità dedicata al radicamento territoriale che al 31/12/2011 constava di una figura di coordinamento nazionale e cinque figure di rappresentanza di ActionAid in altrettante città: Torino, Padova, Treviso, Bologna, Reggio Calabria, Napoli. Inoltre proprio in previsione della nuova strategia alcune aree di lavoro e parti di struttura organizzativa sono state riviste, inserendo nuove o più qualificate posizioni sia a livello di management sia a livello di staff.
- Nel corso del 2011 è stato inoltre rinnovato il CCNL del Commercio, con impatto sul costo del lavoro dipendente.
- L'organizzazione nel 2011 è ricorsa a più ore di lavoro straordinario, sempre nei limiti previsti dalla normativa e ha liquidato una pratica di incentivo all'esodo per un prepensionamento.



## 3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI

### - Proventi finanziari e patrimoniali

Tale voce è pari a 99 Euro/000 (130 Euro/000 nel 2010) ed è costituita dagli interessi maturati nel corso dell'esercizio sulle disponibilità liquide giacenti sui conti correnti postali e bancari dell'Associazione. L'Associazione ha principalmente gestito la liquidità temporaneamente depositata presso i propri conti investendo in prodotti finanziari che garantissero una discreta remunerazione pur preservando l'investimento da fluttuazioni dei mercati finanziari (quali ad esempio quote di fondi obbligazionari, certificati di credito, certificati di deposito, pronti contro termine).

Tale gestione ha prodotto i seguenti risultati nel 2011:

TIPOLOGIA/DESCRIZIONE PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	31/12/2011 Euro/000
Interessi attivi bancari e postali	32
Interessi su titoli	65
Sopravvenienze titoli	2
<b>TOTALE</b>	<b>99</b>

Oltre ai proventi finanziari realizzati, si evidenzia come la valutazione delle attività finanziarie alle quotazioni di mercato alla fine dell'esercizio faccia rilevare anche delle plusvalenze latenti a livello patrimoniale sulle quote del Fondo Etica SGR, per circa 83 Euro/000 che, seppur non contabilizzate, possono essere considerate a incremento della remunerazione della liquidità gestita (cfr. "attività finanziarie").

### - Oneri Finanziari e Patrimoniali

Gli oneri finanziari e patrimoniali sono complessivamente pari a 55 Euro/000 (38 Euro/000 nel 2010) e sono costituiti:

- per 30 Euro/000 da *spese e commissioni bancarie e postali* addebitate all'Associazione per la gestione dei conti bancari e postali, sui quali confluiscono le donazioni e dai quali vengono prelevate le somme necessarie per l'invio dei fondi ai paesi e per il sostenimento di tutti gli altri oneri.
- per 25 Euro/000 da minusvalenze titoli, derivanti dalla contabilizzazione delle operazioni di pronti contro termine effettuate nell'anno.

## 1. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

### - Proventi straordinari

Sono costituiti da sopravvenienze attive, per un totale di 11 Euro/000 (27 Euro/000 nel 201), costituite da diversi storni di accantonamenti precedentemente iscritti in misura eccedente il dovuto.

### - Oneri straordinari

Tale voce, pari a 23 Euro/000 (19 Euro/000 nel 2010), si riferisce principalmente alle sopravvenienze passive per rimborsi ai sostenitori a seguito di versamenti in eccesso o non dovuti effettuati negli esercizi precedenti per 6 Euro/000 e all'accantonamento al fondo rischi in relazione ad un contenzioso in corso per 17 Euro/000.

## 2. TOTALE MEZZI DISPONIBILI DELL'ESERCIZIO

Il *totale dei mezzi disponibili* evidenzia l'ammontare delle risorse che l'organizzazione è riuscita a rendere disponibile per la realizzazione degli scopi istituzionali legati al lavoro di missione, deducendo cioè dal totale delle entrate le spese funzionali alle stesse e gli oneri di struttura. Nel 2011 i mezzi complessivamente disponibili ammontano a 36.953 euro/000, pari a 75,8% del totale delle entrate.

## 6. ATTIVITA' ISTITUZIONALE DI PROGRAMMA

**6.1 Oneri per Programmi nel Sud del mondo:** gli oneri pre-destinati alle finalità associative in Programmi del network ActionAid in Paesi extra-europei (CPs) rappresentano nel 2011 il 59% del totale dei proventi e corrispondono alla quota vincolata dei fondi raccolti nell'esercizio. Gli stessi fondi vengono trasferiti rispecchiando, in percentuale, esattamente le finalità dettate dalla destinazione della raccolta stessa, rispettivamente attraverso adozioni a distanza, altre forme di sostegno specifiche o per progetti finanziati ad hoc. Nel corso dell'esercizio, sulla base di accordi contrattuali, sono stati trasferiti al network ActionAid 29.154 Euro/000, di cui 744 Euro/000 consistenti nell'ultima tranche di fondi raccolti nel 2010 e 28.410 Euro/000 relativi ai fondi raccolti nel 2011, la cui quota vincolata ammonta complessivamente a 28.681 Euro/000 (cfr. tabella movimenti fondi vincolati nella sezione Patrimonio Netto).

Segue il dettaglio dell'allocazione effettuata nel corso dell'esercizio dei fondi vincolati per programmi nel Sud del mondo, suddiviso per organizzazioni del network ActionAid beneficiarie:

<b>ONERI PER PROGRAMMI NEL SUD DEL MONDO</b>	<b>Euro/1000</b>
AA India	2.987
AA Brasile	1.916
AA Bangladesh	1.790
AA Etiopia	1.624
AA Malawi	1.622
AA Pakistan	1.485
AA Nigeria	1.437
AA Tanzania	1.177
AA Afghanistan	1.137
AA Cina	1.030
AA Ghana	944
AA Senegal	858
AA Cambogia	831
AA Guatemala	778
AA Uganda	775
AA Zambia	744
AA Kenya	712
AA Sud Africa	695
AA Mozambico	687
AA Vietnam	648
AA Zimbabwe	626
AA Sierra Leone	624
AA Rwanda	570
AA Haiti	550
AA Nepal	545
AA Lesotho	429
AA Gambia	302
AA Repubblica Dominicana	300
AA Burundi	231
AA Liberia	204
AA Somaliland	186
Programmi Bolivia_Ayuda en Accion	185
AA International	44
<b>Sub totale</b>	<b>28.673</b>
Di cui fondi raccolti ante 2011 e allocati nel 2011	(178)
Fondi vincolati, non ancora allocati al 31/12/2011	186
<b>Totale oneri per programmi nel sud del Mondo al 31/12/2011</b>	<b>28.681</b>

**6.2 Oneri per programmi nazionali e del network internazionale:** rappresentano gli oneri destinati alle finalità associative per attività svolte principalmente in Italia ed in generale per il coordinamento internazionale, incluse le spese organizzative e per attività "mission related" del network internazionale. Sono stati spesi complessivamente 1.883 Euro/000, contro i 1.264 Euro/000 del 2010, per attività del programma istituzionale realizzate principalmente a livello nazionale.

In particolare:

**6.2.1 Costi diretti:** complessivamente ammontano a 946 Euro/000, contro 669 Euro/000 dell'esercizio 2010: in particolare nel 2011 oltre alle attività realizzate grazie a fondi liberi, sono state sviluppate attività di programma in Italia, finanziate con fondi provenienti da donatori istituzionali e da partnership contrattuali, fra le quali si citano i progetti "We wont accept hunger" finanziato dall'UE, "Contrasto ai matrimoni forzati" finanziato da Fondazione Vodafone, "Action for Global Health" finanziato da Bill&Melinda Gates Foundation.

In generale tali costi si riferiscono a spese legate alla mission dell'organizzazione e direttamente sostenute per:

- attività di *advocacy* in Italia, attraverso l'implementazione di analisi, di partnership e relazioni con le Istituzioni ed il mondo delle ONG italiane;
- spese relative a *campagne di sensibilizzazione* su argomenti quali il *Diritto all'alimentazione*, i *Diritti delle Donne*, la *Governance giusta e democratica*;
- spese connesse al progetto *attivismo* e al nuovo progetto di *radicamento territoriale*, al fine di mobilitare una rete di Gruppi Locali di attivisti<sup>1</sup> per diffondere sul territorio nazionale la cultura della cooperazione allo sviluppo e la sensibilizzazione sulle tematiche connesse alle cause della povertà nel mondo;
- spese per attività di relazione con i media e di *comunicazione istituzionale*.

Tali spese si possono così dettagliare:

<b>COSTI DIRETTI ATTIVITA' DI PROGRAMMA</b>	<b>31/12/2011 Euro/000</b>	<b>31/12/2010 Euro/000</b>
Contributi ad altre organizzazioni	180	144
Spazi pubblicitari e promozionali	139	69
Consulenze pubblicitarie	124	115
Consulenze professionali e collaborazioni occasionali	143	71
Stampa e produzione materiale pubblicitario	62	39
Spese viaggi Italia	117	66
Spese viaggi estero	83	81
Abbonamenti, libri, pubblicazioni	29	40
Spese per riunioni e ospitalità	21	19
Telefoniche e Audio-conferenze	2	2
Spese postali	13	2
Direct mail e ActionAid Magazine	12	1
Ricerche e telemarketing	14	11
Altre spese minori inclusa quota spese generali finanziata da fondi vincolati	3	9
<b>TOTALE</b>	<b>942</b>	<b>669</b>

Nel 2011 i contributi ad altre organizzazioni, tutti di pertinenza dell'attività di programma, ammontano a 180 Euro/000, di questi 120 Euro/000 (66% dell'intero importo) rappresentano le quote dei fondi ricevuti da ActionAid da donatori istituzionale come capofila dei progetti e trasferiti alle altre organizzazioni partner. Nello specifico i contributi del 2011 sono qui di seguito dettagliati:

<b>DENOMINAZIONE ENTE:</b>	<b>MOTIVAZIONE EROGAZIONE</b>	<b>Euro/000</b>
TRAMA DI TERRE	Contributo progetto Fondazione Vodafone " <i>Contrasto ai Matrimoni Forzati</i> " 2011	41
PSO - Peoples Solidaires -	Contributo progetto EU " <i>We Won't Accept Hunger</i> " 2011	29
NIZA	Contributo progetto EU " <i>We Won't Accept Hunger</i> " 2011	20
ActionAid HELLAS	Contributo progetto EU " <i>We Won't Accept Hunger</i> " 2011	19
GLOPOLIS	Contributo progetto EU " <i>We Won't Accept Hunger</i> " 2011	11
Associazione OPENPOLIS	Quota adesione "Progetto Advocacy"	19
SOCIETA' EDITORIALE VITA	Quota ordinaria membership 2011 e adesione alla campagna "Le rotte del bene comune"	12
CINI	Quota ordinaria membership 2011	11
CONCORD	Quota ordinaria membership 2011	5
VALORE SOCIALE	Quota ordinaria membership 2011	4
GCAP	Quota ordinaria membership 2011	2
WHAT WORLD STRATEGIES	Quota ordinaria membership 2011	2

<sup>1</sup> Al 31/12/2010 i Gruppi Locali erano pari a 21

SAVE THE CHILDREN	Contributo Global Campaign for Education 2011	2
FORUM DEL TERZO SETTORE	Quota ordinaria membership 2011	1
Ente Autonomo Festival GIFFONI	Quota ordinaria membership 2011	1
Osservatorio Italiano Azione Globale contro AIDS	Quota ordinaria membership 2011	1
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>		<b>180</b>

**6.2.2 Costi del personale:** il costo del personale, direttamente o pro quota assegnato al perseguimento dei programmi, ammonta a 937 Euro/000, contro 596 Euro/000 dell'esercizio 2010. Rispetto al precedente esercizio si è verificato un aumento di 341 Euro/000 (per la spiegazione cfr paragrafo 2.2).

## 7. RISULTATO GESTIONALE ANTE CONTRIBUTO

Il *Risultato gestionale ante contributo* evidenzia l'ammontare delle risorse che l'organizzazione è riuscita a realizzare come avanzo della gestione dell'esercizio, in termini di fondi liberi: nel 2011 ammonta a 6.395 Euro/000.

## 8. CONTRIBUTO AL NETWORK INTERNAZIONALE

Nel corso dell'esercizio è stato anticipato il trasferimento di una quota del contributo ad ActionAid International Stitching da parte dell'organizzazione italiana, per un importo pari a 5.060 Euro/000. In sede di approvazione del budget 2011 da parte dell'Assemblea Generale dei Soci, l'organizzazione si era impegnata formalmente ad allocare un contributo complessivo di 5.060 Euro/000 di fondi liberi a AAI, per contribuire alla realizzazione di attività organizzate a livello internazionale.

In aggiunta, si da atto che nel corso dell'esercizio è stato trasferito al network internazionale anche l'importo di 865 Euro/000, quale contributo ulteriore deliberato dall'Assemblea dei Soci in sede di approvazione del Bilancio al 31/12/2010, derivante dal surplus del 2010, tramite decremento diretto delle riserve di Patrimonio Netto.

I fondi trasferiti al network internazionale nel 2011 sono pertanto complessivamente pari a 5.925 euro/000.

## III. RENDICONTO CIRCA LA DESTINAZIONE DELLE QUOTE DEL "5 PER MILLE DELL'IRPEF"

In ossequio alla disposizione circa l'obbligo di rendicontazione dell'utilizzo delle somme percepite come quote del "5 per mille 2009/redditi 2008" e secondo le indicazioni della Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazione e le Formazioni Sociali, del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, si espone di seguito il rendiconto richiesto.

ActionAid ha ottenuto 48.373 scelte individuali di cittadini contribuenti che, destinando la quota del 5 per mille dell'IRPEF sui loro redditi del 2008, hanno reso possibile l'attribuzione e l'incasso di un importo complessivo pari a 1.735 euro/000.

L'organizzazione ha investito tale somma nelle attività istituzionali legate alla promozione dei diritti umani, a partire dal diritto al cibo prioritario per l'organizzazione.

In particolare le attività in Italia sono state rivolte all'informazione, sensibilizzazione e promozione in materia di diritti umani sul territorio italiano. Questa tipologia di azioni è in linea con la discussione e l'elaborazione di una nuova strategia nazionale che ha evidenziato come la consapevolezza dei cittadini italiani sia imprescindibile per un'azione realmente trasformativa. Attraverso la promozione della cultura della trasparenza e dell'accountability sulle questioni di interesse comune, le persone - informate, coinvolte e partecipi - possono determinare un cambiamento delle politiche italiane e, di conseguenza, di quelle internazionali contribuendo alla lotta alle disuguaglianze e all'ingiustizia che sono il risultato della violazione dei diritti.

Numerose anche le attività sul versante internazionale in linea con l'approccio basato sui diritti umani di ActionAid che ritiene che i cambiamenti, per essere duraturi e sostenibili e non isolati, debbano essere perseguiti attraverso la costruzione di un legame costante tra il livello locale, nazionale e internazionale d'azione. Le azioni a livello internazionale sono in particolare rivolte alla promozione e piena realizzazione del diritto al cibo. Tra queste rientrano anche le azioni di mobilitazione per la riduzione della produzione di

biocarburanti - che, come ActionAid ha da tempo messo in luce, determina gravi fenomeni di violazione del diritto al cibo - e per favorire l'accesso delle donne alla terra.

Nel 2011 ActionAid ha speso l'intero ammontare percepito come "5 per mille", per complessivi 1.748 Euro/000, suddivisi come segue:

- nelle attività nazionali legate al tema del diritto al cibo, per complessivi 534 Euro/000 (di cui 248 Euro/000 per risorse umane e 286 Euro/000 per acquisto di beni e servizi), ricompresi nella voce *6.2 Oneri per programmi nazionali e del network internazionale* del Rendiconto della Gestione;
- nelle attività internazionali, attraverso l'erogazione del contributo alla struttura internazionale, che ha rendicontato spese connesse al diritto al cibo e alla campagna *Hunger Free*, per complessivi 1.214 euro/000, ricompresi nella voce *8. Contributo al network internazionale* del Rendiconto della Gestione.

Il rendiconto narrativo con l'approfondimento delle attività svolte e dei risultati ottenuti, sia nazionali che internazionali è riportato nell'**Allegato 1** del presente documento.

Di seguito invece viene esposto il prospetto sintetico delle spese relative, interamente sostenute nel 2011:

<b>Anno finanziario/ dichiarazioni fiscali</b>		<b>2009</b>
	<b>IMPORTO PERCEPITO</b>	<b>1.734.535</b>
<b>1. Risorse umane</b>		<b>248.139</b>
Compensi per personale dipendente e a progetto	248.139	
<b>2. Costi di funzionamento</b>		<b>19.688</b>
spese riunioni e ospitalità	11.056	
spese viaggio	7.947	
spese amministrative varie	685	
<b>3. Acquisto di beni e servizi</b>		<b>246.746</b>
Consulenze professionali, legali e pubblicitarie	92.464	
Stampa e produzione materiale pubblicitario	32.064	
Acquisto spazi promozionali	117.249	
Ricerche	2.000	
abbonamenti libri e pubblicazioni	2.970	
<b>4. Erogazioni ai sensi della propria finalità istituzionale</b>		<b>1.233.642</b>
Contributi ad altre organizzazioni italiane	19.624	
Contributo ad ActionAid International	1.203.438	
<b>5. Altre voci di spesa riconducibili al raggiungimento dello scopo sociale</b>		
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>1.748.215</b>

## IV. ALTRE INFORMAZIONI

I componenti degli organi statutari di ActionAid, Soci, Consiglieri e Sindaci, partecipano alla governance dell'organizzazione a titolo gratuito e non percepiscono alcun compenso.

Nell'esercizio 2011, i Sig.ri Alteria, Stefano Baldini, Dario Ballantini, Salvatore Bettiol, Syusy Blady, Roberta Bonanno, Bunna, Valentina Carnelutti, Miriam Dalmazio, Cecilia Dazzi, Lorenzo De Angelis, Elena Di Ciocco, Francesca Ferrazzo, Camilla Filippi, Bruna Genovese, Haile Gebrselassie, Roberto Infascelli, Tony Maiello, Paola Marella, Stefano Masciolini, Flavio Montrucchio, Ascanio Pacelli, Pago, Ketty Passa, Katia Pedrotti, Lucrezia Piaggio, Rolando Ravello, Stefania Rocca, Elena Ruscitto, Lucia Russo, Marco Sabiu, Anna Safronick, Jacopo Sarno, Sasha, Silvia Sommaggio, Simonetta Spiri, Simone Tomassini, il gruppo musicale Studio 3, Nina Torresi, Miriana Trevisan, Luca Ward, Oscar White, Massimo Wertmuller hanno prestato la propria immagine per spot pubblicitari a titolo gratuito.

Si segnala che nel corso del 2011 non sono intercorsi rapporti con parti correlate al di fuori di quelle con il network.

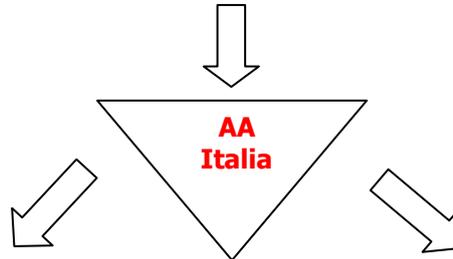
La società ha predisposto il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) corredato del piano di miglioramento della sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, secondo quanto previsto dalla L.626/94 e dal D. Lgs.81/2008.

Nei primi mesi del 2011 è stato emesso il documento privacy denominato "DPS - Documento Programmatico sulla Sicurezza". Tale documento costituisce l'aggiornamento annuale del "DPS", originariamente redatto in data 20-dic-2005. Riguarda il trattamento dei dati personali, ai sensi del D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali": Art. 34, comma 1 lettera g), Punto 19. del relativo "Disciplinare Tecnico" in materia di misure minime di sicurezza. La revisione di tale documento è stata curata da un consulente privacy, che ha anche provveduto a rilasciare il relativo attestato di conformità al D.Lgs. 196/03.

Presentato all'Assemblea dei Soci del 9 giugno 2012

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Danell', located in the bottom right corner of the page.

**48.373 persone**  
hanno deciso di devolvere il 5x1000 sulla dichiarazione 2009 dei redditi 2008  
per un totale di  
**1.734.535 euro**



**ATTIVITA' IN ITALIA**  
**534.197 euro**

**ATTIVITA' INTERNAZIONALI**  
**1.214.018 euro**

(sul totale di 13 milioni spesi per le attività dell'organizzazione in Italia)

**Attività di informazione, sensibilizzazione e promozione in tema di diritti umani sul territorio italiano**

**Contributo alle attività della federazione internazionale**

**Personale dedicato: 248.138 euro**

Di seguito le principali attività realizzate:

Di seguito le principali attività realizzate:  
(per maggiori informazioni rif. "Attività di Programma in Italia" pag. 22 e seg.):

**Diritto al cibo (454.958 euro)**

**Informazione e sensibilizzazione sul tema dei diritti umani, della giustizia sociale e dell'accountability a partire dalle questioni inerenti il diritto al cibo e la lotta alla fame.**  
(199.254 euro)

- ✓ **Attività realizzate in occasione dell'International Women Day** – 8 marzo 2011 – con focus diritti delle donne e diritto al cibo: realizzazione del rapporto "Il pane e le rose. ActionAid in prima fila con le donne contro la fame"; realizzazione docuvideo "Babacu libre" presentato presso la Provincia di Roma; promozione stunt "Pinzimonio Band"; evento teatrale "Orti insorti" su diritti delle donne e diritto alla terra.
- ✓ **Attività realizzate in occasione del World Food Day** – 16 ottobre 2011: raccolta di casi studio su Kenia e Indonesia confluiti nel rapporto "Granai contro la crisi"; realizzazione mostra fotografica dedicata alle donne contadine e agricoltrici dei Paesi in via di sviluppo presso il Castello Sforzesco in collaborazione con Donne in Campo; realizzazione e lancio "Be the next leader", esperienza interattiva costruita

- ✓ Realizzazione di analisi di genere e investimenti nel Programma per lo Sviluppo Agricolo Globale Africano (CAADP) per la promozione dei diritti delle donne piccole proprietarie terriere.
- ✓ Attività a sostegno dello sviluppo di un'agricoltura sostenibile resiliente ai cambiamenti climatici, con accesso ai mercati locali: due training in Asia e Africa sull'agricoltura sostenibile; sviluppo di un toolkit sull'agricoltura sostenibile; produzione di documentazione e studio di esempi di agricoltura sostenibile in Vietnam e India.
- ✓ Monitoraggio delle attuali politiche internazionali sul diritto al cibo e sulle cause determinanti della crisi dei prezzi: costante impegno in seno alla "Committee on World Food Security (CFS)"; avviata, in collaborazione con Oxfam e ACORD, la prima riunione pan africana di attori non statali, che possa dialogare con il CAADP e influenzarne le decisioni; realizzazione studi sulla volatilità dei prezzi in Burkina Faso, Uganda e Senegal.
- ✓ Visite paese in Senegal, Ghana, India, Kenya, Sud Africa, Afghanistan e Myanmar per meglio comprendere i contesti locali ed elaborare i programmi di diritto al cibo.
- ✓ Pubblicazione di reports sul diritto al cibo come: "Successes in Reducing Hunger—

intorno a 4 video a scelta multipla in cui è l'utente a decidere il finale della storia verificando come le proprie scelte impattano anche sui più poveri ed emarginati; realizzazione pack "Sveglia i comuni" per la diffusione sul territorio di iniziative per la promozione del diritto al cibo; campagna pubblicitaria a livello per il lancio delle attività delle Aree di Radicamento Territoriale; pubblicazione e lancio del libro "La bicicletta che salverà il mondo", libro di narrativa (ispirata da storie dal campo AA) che affronta vari aspetti della fame con l'obiettivo di promuovere il diritto al cibo e la lotta alla fame; produzione materiali (fascicoli, adesivi, newsletter).

- ✓ Promozione attività di AA in tema di diritti attraverso il coinvolgimento del **settore sport**: realizzazione video promozionale in Etiopia in collaborazione con Haile Gebreselassie; partecipazione a manifestazione Maratona di Treviso con raccolta materiale audio video.
- ✓ Realizzazione (grafica e stampa) e lancio (Milano 24 settembre) della **strategia** 2012-2017 di AA Italia.
- ✓ Realizzazione convegno "Responsabilità, Trasparenza, Partecipazione. **Accountability**: un impegno per ricostruire il Sistema Italia".
- ✓ Realizzazione (grafica e stampa) brochure istituzionale.

### **Attività di partnership con realtà locali inserite nel tessuto sociale delle proprie regioni al fine di promuovere sul territorio il lavoro di AA in tema di diritti (22.784 euro)**

- ✓ Social Partnership con Sarmede - Mostra Internazionale dell'Illustrazione per l'Infanzia. Realizzazione laboratorio creativo per far conoscere ai piccoli partecipanti l'India attraverso l'esperienza del lavoro di AA (la mostra nel suo complesso ha registrato 9 mila piccoli partecipanti e un totale di oltre 30 mila presenze).
- ✓ Partnership con Giffoni Film Festival con promozione spot "Dipende da me", presenza in stand e distribuzione materiale informativo, premiazione concorso cinematografico "Unire persone contro l'ingiustizia:dipende da me".

### **Attività di informazione e sensibilizzazione sul tema dei diritti umani (con particolare riferimento al diritto al cibo) sul territorio italiano incluse la formazione di attivisti e gruppi locali, laboratori di approfondimento attraverso l'utilizzo di linguaggi differenti e il lancio di progetti educational sul tema del diritto al cibo rivolto alle scuole primarie**

### **Diritti delle donne (36.395 euro)**

- ✓ A marzo 2011, in partnership con Land Coalition, AA ha organizzato un incontro sul land grabbing al fine di condividere le informazioni e sensibilizzare in tema di diritto al cibo e alla terra: sono stati realizzati sondaggi tra le donne e le loro difficoltà di accesso alla terra in India, Sierra Leone e Guatemala.

### **Campagna HungerFree (375.210 euro)**

- ✓ Attività di advocacy per influenzare i processi decisionali del G8 e della "Food Security Initiative (AFSI)". Pubblicazione di un report dal titolo: *'Two Years On: Is the G8 delivering on its L'Aquila Hunger Pledge?'*
- ✓ Forte investimento in attività di advocacy per i diritti delle donne contadine e pubblicazione del report *'A Popular Guide to Agriculture Budget Analysis'* per supportare le azioni di campaigning.
- ✓ Intenso lavoro sui temi del cambiamento climatico e i conseguenti effetti sull'agricoltura: supporto alla società civile africana con l'obiettivo di mobilitarla, affiancando i lavori della *Pan African Climate Justice Alliance (PACJA) Caravan of Hope* e dell'Assemblea della Donne Rurali organizzato a Durban nel dicembre 2011.
- ✓ Uscite media, azioni di campaigning e lobby in occasione della Conferenza sull'Ambiente delle Nazioni Unite di Durban.
- ✓ Realizzazione e implementazione di campagne in occasione della giornata Mondiale del cibo e la Giornata della Donna Rurale con la realizzazione di un video a promozione dei diritti delle donne e l'accesso alla terra.

### **Attività in Europa su biocarburanti (143.197 euro)**

- ✓ Attività di mobilitazione e lobby incentrate sui nuovi target stabiliti dall'Unione Europea per aumentare la produzione di biocarburanti come mezzo per assicurare energia rinnovabile, senza considerare però l'impatto sull'accesso alla terra, sui prezzi del cibo e l'aggravarsi della situazione dei paesi più poveri già affamati.
- ✓ Attività a sostegno alla campagna implementata a livello locale e internazionale

## (45.019 mila euro)

- ✓ Realizzazione education pack rivolto alle scuole.
- ✓ Laboratorio teatrale San Marzano volto all'informazione, formazione e consapevolizzazione di ragazzi sul tema del diritto al cibo.
- ✓ Realizzazione libro "Tegnu fame" in collaborazione con il Gruppo Locale di San Marzano e gli alunni dell'istituto "A.Casalini" per presentare il problema della fame ai bambini e agli adolescenti di oggi, stimolandoli ad essere cittadini più consapevoli, rispettosi dei diritti umani e promotori in prima persona di un cambiamento positivo.
- ✓ Attività di informazione e formazione in occasione dell'Assemblea dei Gruppi Locali (23-25 settembre 2011).
- ✓ Realizzazione materiali per attività di promozione sul territorio nell'ambito della campagna Operazione Fame (poster, striscioni, etichette, cartellette, adesivi, t-shirt, shopper, portapass).
- ✓ Realizzazione "Diamoci un taglio. Come scegliere la carne: poca ma buona, pulita e giusta" - manuale della collana "Mangiamoli giusti" dedicato al consumo di carne, in collaborazione con Slow Food Italia.
- ✓ Mostra fotografica "Dipende da me", itinerante sul territorio.

## **Partnership con associazioni e network per promuovere il tema dell'accountability e della trasparenza tra i cittadini e nei confronti delle istituzioni (19.000 euro)**

- ✓ Partnership con Openpolis per la costruzione di una piattaforma di web advocacy

per la lotta dei piccoli proprietari terrieri di Dakatcha, Kenya contro il fenomeno dell'accaparramento delle terre per la produzione di bio carburanti.

## **G20 (204.258 euro)**

- ✓ Azioni di advocacy per influenzare i processi decisionali del G20 sui temi di diritto al cibo, di accesso alle terre e di bio carburanti.

